

100\*

Türkiye  
Binicilik  
Vakfı

# Türkiye Binicilik Vakfı Stratejik Plan 2023-2028







# VİZYON

Binicilik sporunun geleceğine yön veren, her geçen gün yenilenen tekniklerle birlikte, binicilik sporunu herkese sevdirmek ve sorumluluk sahibi, başkalarının duygularına önem veren, kötü alışkanlıklardan uzak duran, öz güven sahibi bireyler yetiştirmek. Binicilik sporuna katkıları ve ilgili kurumlarla iş birlikleri ile öncü olarak, binicilik ve atçılık sektör faaliyetlerinin uygulanmasında karşılaşılan temel sorunların tamamına stratejiler üreterek, uygulanmasını sağlamak.

## İçindekiler

Vizyonumuz ve misyonumuz

Başkanımızdan mesaj

Değerlerimiz

Biz kimiz?

Biz ne yaparız?

Stratejilerimiz

Organizasyonel çalışma yapımız

2023-2028 yılları arasında ne kazanacağız?

# MİSYON

Vakfımız, Atatürk'ün gösterdiği hedef doğrultusunda tarihini bilen, koruyan ve ondan aldığı güçle yalnızca evrensel doğrulardan hareket ederek, aklın ve pozitif bilimlerin ağır bastığı çağdaş bir sportif eğitim ve öğretim anlayışını benimsemiş, disiplinli ve istikrarlı bir çalışma ile uygarlık düzeyinde hak ettiği yeri alma idealine yönelik bir milli binicilik anlayışının oluşturulabilmesi için, "binicilik camiasını tek bir çatı altında birleştirerek, geçmişte dünyaya açılan kapıların tekrar aralanması gerektiği inancı" ile kurulmuştur.

## Başkanımızın size bir mesajı var.

Türkiye Binicilik Vakfı, bebek adımlarını henüz atmaya başlamış ve kısa süre içerisinde gönüllüleri, şehir komite koordinatörleri ve yönetim ekibi ile birlikte büyük ses uyandırmıştır. 20 yıllık binicilik sporu geçmişim ve Ankara Atlı Spor Kulübü'nün 16 yıllık lisanslı sporcusu olmaktan gurur duyduğumu bu mesaj vesilesiyle size iletebildiğim için mutluyum.

Ata sporumuz olan biniciliğiryıllar içerisinde gelişiminin gerilemesi, tanıtım ve yaygınlaştırma faaliyetlerinin yeterince yapılmaması, okullaşma, eğitim ve öğretim faaliyetlerinde aksaklıklar, basılı ve dijital yayın eksikliği, en önemlisi yerli at üretiminin olmaması, yönetim ve planlamadaki stratejik bozukluklar memnuniyet verici olmasa da, kolektif odak noktamız artık kesin olarak geleceğe sabitlenmiştir. Toplumumuzun binicilik sporu ve atçılık sektörü için bir umut olduğunun farkındayım. İlgili kişiler, kurumlar ve kuruluşlar ile yaptığımız anlaşmalar ile her geçen gün binicilik camiasının ve paydaşlarımızın umudunun daha da yeşerdiğini söyleyebilirim.

Binicilik camiasında saygın bir topluluğuz. Gönüllülerimiz ve yönetim ekibimiz ile birlikte enerji doluyuz ve geleceğimize güveniyoruz. Türkiye Binicilik Vakfı beş yıllık stratejisi, biniciliği halk tabanlı bir spor dalı yapmaya, geçmişinde olduğu gibi hak ettiği yere getirmeye, sporu yapmak için zevk almaya teşvik eden bilgileri paylaşmaya adanarak misyonumuzu nasıl sürdüreceğimizi ortaya koyuyor.

Bilgili, ilgili ve liyakat sahibi ekibimiz ile camiamızın hak ettiği seviyeye getirilmesi, her atın saygı görmesini, korunmasını ve keyif almasını sağlama tutkumuz sınır tanımıyor. Binicilik sporunun ve atçılık sektörünün gelişmesi için tüm yetenekler DNA'mızda var ve yaptığımız tüm çalışmalarını için uzmanlarıyla iletişim halinde olarak destekliyoruz. Hedefimize ve hırslımıza, seçkin gönüllülerimizin ve destekçilerimizin unutulmaz desteği, üyelerimizin cömert girişimleri ve olağanüstü ekibimizin bağlılığı ve coşkusu ile ulaşacağız.

Bu belge, 2023 ve sonrasında çalışmalarımızı nasıl gerçekleştireceğimiz konusunda size bir fikir verecektir.



Çağlayan Atasoy  
Mütevelli Heyeti Başkanı



# Değerlerimiz

## Topluluk

Türkiye'deki tüm atlı spor kulüpleri, yönetimleri, çalışanları, sporcuları, seyisleri, nalbantları, veterinerleri ve tüm ilgili kurum ve kuruluşlar ile işbirliği yapar ve onlara değer veririz. Tüm üyelerimiz hep birlikte tek yürek olarak binicilik sporumuzun gelişimi için çabalyor.

Atları ve binicileri, güvenliği ön planda tutarak spordan zevk almaları için destekliyoruz.



Yaptığımız tüm çalışmaların merkezinde atlar bulunuyor.

Sporumuza siyaset karıştırmadan, tüm sportif yönetimlere ve yönetim anlayışlarına saygı, dürüstlük, özveri ve tutkuyla kendimizi ifade ediyoruz.

Yaptığımız her şeyin mükemmel olması için elimizden gelen her şeyi yapıyoruz.



# Biz kimiz?



## Şehir Koordinatörlerimiz

Binicilik sporunun ve atçılık faaliyetlerinin yoğun olduğu şehirlerde, il komite koordinatörlerimiz ve üyelerimiz ile gönüllülük faaliyetlerimizi gerçekleştiriyoruz. Başlıca aşağıdaki şehirler olmak üzere bir çok şehirde gönüllülük faaliyetlerimiz yapılmaktadır.

- Adana
- Ankara
- Antalya
- Bursa
- Eskişehir
- İstanbul
- İzmir
- Konya
- Nevşehir
- Kocaeli
- Samsun
- Muğla
- Mersin

## Yönetimimiz

Binicilik sporunun ve atçılık sektörünün gelişimine yön veren genç, dinamik, üretken ve camiaya yıllarını vermiş tecrübeli, emektar ve çalışkan gönüllü yönetim kadromuz ile birlikte durmadan çalışıyoruz.

## Gönüllülerimiz

Türkiye Binicilik Vakfı'na gönüllü olarak, ister haftada iki gün, ister birkaç saat olsun, ister tek seferlik bir etkinliğe yardım edebilirsiniz. Türkiye Binicilik Vakfı, teorik ve uygulamalı binicilik eğitimleri, at refahı ve bakımı alanlarındaki faaliyetleri geliştirmek için ve binicilik kulüplerindeki çalışmalarını desteklemek amacıyla yüzlerce gönüllü ile birlikte hedeflerine emin adımlar ile yürümektedir. Yaptığımız tüm yerel çalışmalarda ve faaliyetlerde yer alan gönüllülerimize minnettarız.F



## Nasıl çalışırız?

Türkiye Binicilik Vakfı, 2023 yılında binicilik sporuna emek ve gönül vermiş kişilerce, binicilik sporunu geliştirmek ve desteklemek amacıyla kurulan ve kâr amacı gütmeyen bir topluluktur.

Düzenli aralıklarla planlanan ulusal etkinliklerde bir araya gelerek ve uluslararası etkinliklerde varlığımızı göstererek her geçen gün daha da büyüyeceğiz. Türkiye'de binicilik sporuna gönül vermiş herkesi tek bir çatı altında toplamak, tanışmak ve tanıştırmak temel hedeflerimiz arasındadır.

## Stratejik Önceliklerimiz

5 önemli adım:

- 1. Tanıtım ve Yaygınlaştırma**  
Gönüllülerimiz ile birlikte sporumuzu tanıtacağız ve yaygınlaştıracacağız. Kulüplerde yapılan yarışmalara seyirci katılımını arttıracacağız.
- 2. Okullaşma, Eğitim ve Öğretim Faaliyetleri**  
Atın bakımı, beslenmesi, sağlığı ve biniciliği konularında düzenlediğimiz eğitim müfredatı ile uluslararası akreditasyon çalışmalarını tamamlayıp, tüm dünyada kabul gören müfredatı yapılandıracağız.
- 3. Kitap ve Dijital Yayın**  
Hazırladığımız müfredatı kademeli ve seviyelere uygun olarak kitap haline getireceğiz ve uygulamalı eğitim faaliyetlerimizin tamamını görsel ve dijital ortama taşıyacağız.
- 4. Yerli At Üretimi**  
Sporumuzun gelişimin en stratejik hamlesi yerli at üretimidir. Yasal gereklilikler göz önünde bulundurularak ve gerekli görüşmeler yapılarak damızlık at alımı, sperma alımı ve yetiştiriciliği konusunda gerekli adımları ciddi bir şekilde atacağız.
- 5. Yönetim ve Planlama**  
Binicilik kulüplerini maddi ve manevi anlamda güçlü bir şekilde destekleyerek, sporumuzun ve atçılık sektörünün gelişime en değerli katkısını sunacağız.

## Topluluğumuz

Türkiye'de binicilik sporuna gönül vermiş herkesle birlikte hareket etmek, tanışmak ve tanıştırmak temel hedeflerimiz arasındadır. Topluluğumuzun desteği ile elde ettiğiniz Uluslararası sertifikalarınız ve yetenekleriniz sayesinde dünyaya açılan kapıları aralayacaksınız. Türkiye Binicilik Vakfı tüm binicilik kulüpleri, kurum ve kuruluşlarla iş birlikleri yapar ve projeler geliştirir. Geliştirilen projelerle kulüplere fon kaynağı sağlar.

Gençlik ve Spor Bakanlığı Gönüllüünüz biz programı ile gönüllü başvurularımızı bakanlık sistemi üzerinden yapılmaktadır. İnternette erişebilirlik olarak ilk sıralardayız. Atçılık ve binicilik ile ilgili yapılan aramalarda Türk binicilik sektörünü temsilen arama motoru çalışmaları yapıyoruz. Erişim konularında rakipsiz liderliğimizle güçlü ve büyüyen bir sese sahibiz.

## Fırsatlar

Genç nüfusun yoğun olduğu ülkemizde gönüllülerimiz ile birlikte yapamayacağımız etkinlik ve proje yoktur. Her geçen gün artan gönüllü sayımızla henüz iletişime geçilemeyen ve gönüllülük sırasını bekleyen binlerce gönüllümüz bulunmaktadır. Bu durum, uluslararası çalışmalarımızı ve projelerimizi büyütme imkanı sunmaktadır.

## Hedeflediğimiz 13 Stratejik Madde

- Atlı spor kulüplerine ve binicilik tesislerine **halkımızın erişimini kolaylaştıracacağız.**
- Atlı spor kulüpleri ile birlikte 13 yaş ve üzeri tüm biniciler için yeni ve **uluslararası geçerli binicilik müfredatı** uygulayıp dünyaya açılan kapıları aralayıp, verilecek uluslararası akademik programlarımız ile çevre ülkelerden binicilik eğitim turizmi başlatacağız.
- Birleşik Krallık'ta eğitim alacak sporcularımıza, British Horse Society'den alınan sponsor belgesi ile **vize kolaylığı** sağlayacağız. (UKVI vize temel şartlarına uygun sporcular için geçerlidir.)
- Stratejik ortaklarla **Avrupa Birliği Projeleri** başlatacağız.
- Üyelerimizin ve gönüllülerimizin refahını arttırmak için onlara **özel indirim çalışmaları** yapacağız.
- Türkiye geneli bütünleştirici eğitim ve üyelik sistemi temelli **binicilik merkez eğitim modeli** geliştireceğiz.
- Etkili lobicilik** kaynaklarımızı ve imkanlarımızı daha da geliştireceğiz.
- Uzun vadede bağış toplama yoluyla **gönüllü gelirlerini arttıracacağız.**
- Türk biniciliğini hak ettiğini yere** tekrar getireceğiz ve uluslararası arenadaki yerimizi alacağız.
- Bölgesel yönetim ve organizasyonel yapıyı** sürekli güncelleyecek ve geliştireceğiz.
- Yerli at üretimi** için gerekli çalışmaları **2025 yılı** itibariyle başlatacağız.
- Dijital ve basılı yayın** kaynaklarına yatırım yapacağız.
- Kulüplerin ve binicilik tesislerinin **pazarlama çalışmalarına** destek olacağız.

## Hedeflerimize ulaşmamızı etkileyecek zorluklar var

Belirsiz zamanlarla karşı karşıyayız. Siyasi, sosyal, ekonomik ve sektörel tutum, bireyler olarak bizim için olduğu kadar genel olarak kuruluşlar ve toplum için de zorluklar sunuyor. Ekonomi uzmanlarının normal mevcut finansal durumda daha fazla düşüş ve devam eden enflasyonun artış resminin çizilmesiyle, binicilik sporuna olan ilginin azaldığını görebiliriz. Bu durum hedeflerimize ulaşmamızı erteleyebilecektir.

Gençlerin biniciliğe katılımındaki düşüş endişe vericidir. Binicilik sporundaki yaralanmalar, kaza riskleri ve maliyetleri de riskten kaçınan toplumdaki katılımı baskılayan bir diğer faktördür.

İstikrarlı bir şekilde artan asgari ücret ve artan yüksek işletme giderleri, yüksek tesis ve arazi kiralari ile birlikte, halen faaliyette olan atlı spor kulüplerini şimdiden olumsuz etkiledi. Bu durumlar nitelikli ve mevcut iş gücünün azalmasına da neden olabilir.

At refahı önemli bir sorun olmaya devam ediyor. Hâlâ ihmal ve zulümden korunmaya ihtiyacı olan çok fazla at var.

Bulaşıcı at hastalıklarının, at popülasyonuna yönelik bir tehdit olarak risk listemizdeki yeri oldukça yüksektir.

Türkiye Binicilik Vakfı olarak topluluğumuzun hedeflerini gerçekleştirebilmesi için tüm bu zorluklarla yüzleşme ihtimali bulunmaktadır.

Tüm bu zorluklara rağmen kulüpler, biniciler, atlar ve onlara bakan herkes için daha iyi bir gelecek sağlama idallerimizden vazgeçmeyeğiz.





# Hep birlikte yarınlara **dörtnala**

### Teorik Eğitimler

Binicilik sporu ve atçılık ile bağlı sektörel eğitim ve sertifika programları düzenliyoruz.



### Uygulamalı Eğitimler

Daha geniş topluluk katılımlarını teşvik etmek ve mevcut binicilik tesislerindeki uygulamaları sistemsel müfredata bağlamak için eğitim programları çalışması yapıyoruz.



### At Bakımı

At sağlığı, refahı ve güvenliği için en yüksek standartların uygulanmasını teşvik ediyoruz.



## Organizasyonumuz - Temel faaliyetlerimizi sürdürmemizi sağlayan sistemimiz

Gönüllülük çalışmalarımız ve il komite yapımız

Basılı ve dijital yayın faaliyetlerimiz

Üye ve müşteri ilişkileri yönetim çalışmalarımız

### Üye ve Komite Etkileşimi

Marka yönetimi ve faaliyetlerimizin tanıtımı

İletişim ve sosyal medya

Yasal ve hukuki faaliyetlerimiz

### Pazarlama ve İletişim

Bağış toplama (uzun vadede)

Uluslararası tanınırlık

Kaynak yaratmak amacıyla çeşitli gelir elde edilen faaliyetler (uzun vadede)

### Maddi (Uzun vadede) ve manevi gelir akışları

İnsan kaynakları ve organizasyonel gelişim

Kâr amacı gütmeyen faaliyetler ve diplomatik ilişkiler

Finans, Bilişim, sosyal tesislerimiz (uzun vadede)

### Topluluğu yönetmek ve operasyonel destek

# 2023-2028

## Stratejik plan yılı sonunda;

aşağıdaki faaliyetlerde yapılan çalışmalarını takip ederek başarılı olup olmadığımızı anlayabileceksiniz;

### Nitelikli binicilik eğitimleri

Hazırladığımız müfredat programlarının, federe olan ve olmayan binicilik tesislerinde uygulanma durumuna göre bu başlığı somut olarak gözlemleyebilirsiniz.

### Hobi biniciliği

Temel binicilik yapan bireylerin oranını, yaptığımız etkinliklerde gözlemleyebilirsiniz. Ayrıca yarışmalara katılan seyirci sayısı ile bu gelişim takip edilebilir.

### Katılım

Gönüllü üyelerimizi, asil üyelerimizi ve il komite üye sayılarımızı yıllık olarak yayınlayacağız.

### Binicilik sporuna erişim

Üstlendiğimiz lobicilik faaliyetlerimiz ve tanıtım çalışmalarımız ile binicilik sporuna erişimin arttığını gözlemleyebilirsiniz.

### Türkiye binicilik kulüpleri

Kulüplerde gerçekleştirilen nitelikli etkinlikler ve faaliyetlerin sayısını gözlemleyerek ve binicilik kulüplerinin üye sayılarındaki artışı göz önünde bulundurarak gelişimi gözlemleyebilirsiniz.

### Güvenlik

Türkiye genelinde gerçekleştirdiğimiz konferansları, organizasyonları ve lobicilik faaliyetlerimizin etkinliğini izleyerek Binicilik Güvenliği konusundaki bilinçlendirme çalışmalarımızı takip edebilirsiniz. Güvenlik artışı risk azalışı anlamına geliyor ki bu sporcu sayısını arttıran en önemli konudur.

### At refahı

Çevrim içi eğitim programları etkileşiminin analizi ve tavsiye-destek-yardım hattımızın kullanımı, sağlık kliniklerindeki ve diğer etkinliklerdeki çalışmalarımızı takip ederek atın refahı için yaptığımız çalışmalarını gözlemleyebilirsiniz.



### Yerli at yetiştiriciliği

İlgili kurum, kuruluş ve enstitüler ile iş birliği yaparak yetiştirdiğimiz atları web sitemiz ve sosyal medya hesaplarımızdan takip edebilirsiniz.

### Avrupa Birliği projeleri

Yaptığımız projelerin tamamına yerel ve ulusal haber kanalları aracılığı ve TBV yayın kanallarından ulaşabilirsiniz.

### Dijital ve basılı yayınlarımız

Dijital ve basılı tüm yayınlarımızı, web sitemiz ve çeşitli yayın kuruluşlarının satış kanalları üzerinden takip edebilirsiniz.

### Bölgesel yönetim

Türkiye geneli örgütlediğimiz binicilik spor yapılanmaları ve yönetim yapımızı inceleyerek yönetsel gelişimimizi takip edebilirsiniz.

### İş birliği çalışmaları

Yaptığımız iş birliği çalışmaları ile gönüllülerimizin, üyelerimizin ve sporcularımızın yaşam standartlarındaki artışı izleyebilirsiniz.

### Vize kolaylığı

Birleşik Krallık'ta eğitim alan bireylerin kişisel tanıtım postlarını sosyal medya hesaplarımızdan takip edebilirsiniz.

### Uluslararası tanınırlık

5 yıl içerisinde uluslararası kurum ve kuruluşlar ile yaptığımız projelerin listesini basılı ve dijital yayınlarımızdan inceleyebilirsiniz.

### Pazarlama çalışmaları

Pazarlama çalışmalarımız ile sektörde yer alan federe ya da federe olmayan binicilik tesislerinin kârlılık artışlarını inceleyebilirsiniz.

[www.turkiyebinicilik.org](http://www.turkiyebinicilik.org)



Türkiye Binicilik Vakfı kar amacı gütmeyen bir topluluktur.